



The Open  
Application  
Network

# 开放基金会 报告

2020年12月31日



## **读者须知:**

本档发布于2021年1月22日，代表开放基金会截至2020年12月31日的年末报告。除非另有说明，本报告所含信息均截至2020年12月31日。本报告仅作为信息参考，不构成卖出或劝诱买入任何Aion通证/代币的要约。

**读者不应该将本报告内容解读为财务或投资建议，不得出于买入、卖出或持有Aion通证/代币之目的或任何其他目的而依赖本报告。**

本报告可能包含预测、估计或其他可能被视为有前瞻性的信息。这些前瞻性声明受多个风险及不确定因素影响，可能导致实际结果存在显著差异。我们提醒读者不能过分依赖这些前瞻性声明。开放基金会没有义务更新该等信息或声明，或公开宣布对任何该等信息或声明的任何修订的结果，并特此拒绝承担相关义务。

本报告中提供的未经审计的财务信息由开放基金会准备，并非完备的财务报表。这些财务信息可能不符合使用的会计标准。

除非另有说明，本报告所有金额的单位均为美元。



# 词汇表

## 开放应用公网（简称“**The OAN**”）

创建和托管解决平台问题的开发应用程序的开源公共基础设施。

## 开放基金会（简称“**基金会**”）

负责推动The OAN区块链的采纳的非营利性组织。基金会的法律名称为Open Future Foundation（开放未来基金会）。

## The OAN社区（简称“**社区**”）

对于The OAN生态系统的统称，包括但不限于工程师、用户、矿工、开发者、持币者、第三方和基金会。

## Aion

用于支持The OAN的加密货币。

## 代币释放计划（简称“**TRS**”）

锁定并每月按比例分配原始持仓和一定的额外Aion的智能合约。



# 目录

第1部分: **Matt的一封信**

第2部分: 支出

第3部分: 财务状况



# Matt的一封信



2016年，我创立了Nuco Networks公司，目的是希望建立一个世界级的团队，在新兴的区块链行业创造出独特的价值。

当时的我无法想象到我们在近五年的时间中能够走到哪里。市场变幻，团队壮大，我个人的经历和阅历也不断提升。

一路走来，随着我们对市场新信息的吸收、对竞争对手的观察，以及注意到未曾得到解决的机会，我们的业务理念也不断演变。这意味着，这些年来有许多改变。社区中的很多人几乎从一开始就与我们同行。

我们在2017年推出Aion，以探索新的市场机会。我们满怀信念和真诚全力执行这一战略。在三年多的时间中，我们开发出新的技术，与上百个企业和个人开发者往来；我们在全球推广我们的想法和成就；我们开展了非常有力的补助金计划，激励网络的采纳；我们也看到许多成功的早期迹象。有的可以说是重大的成功。

上述的达成离不开我们建立了一只世界一流的全球化团队，来执行充满挑战的技术路线图，而更重要的是，我们进行了结构重组，让我们能够与Aion社区更好地协同。因此，我们由私人持有的Nuco Networks变为基于社区的Aion基金会。

我们是自愿做出的这一选择，为了更好的管理项目，因为我们的战略在这样的结构下能够得到更好的发展。我们花了三年的时间建设我们的社区，成功地为我们的技术形成了一定的网络效应。

然而，尽管有这些努力，一些市场变化是我们难以预知的。整个区块链生态系统出现了协议大爆炸，它们互相之间差异性很小，相互竞争得到市场的采纳，而这个市场却在吸引主流用户方面却又进展迟缓。Aion就是这样的项目之一。

这导致竞争越来越激烈，市场被已经建立了更大的网络效应和资金更加雄厚的项目所主导。Aion的差异性大大降低，我们在吸引高质量的采纳上遭到困难，而高质量的采纳正是协议获得有意义的长期发展势头的关键。

有些发展是无论我们如何努力也无法预知的。放眼今天的行业现状，在日益饱和的区块链协议领域中，已经有太多主流协议。

我们显然也犯过不少错误，学到了很多，但我对于我们的努力和采取的举措感到自豪。今天，主流协议的成功难以轻易被复制。

开放基金会没能成功地让The OAN及Aion获得有重要意义的市场采纳。尽管我们付出了很多的努力吸引开发者和产品加入我们的生态系统，但情况已经越来越明显——这个战略失败了，没能为Aion生态系统建立起长期价值。

我们随后创建了Moves，一个旨在解决现实用户面临的具体问题、同时也会用到The OAN的区块链协议的项目，希望给

网络足够的支撑。我们能够有足够的洞见创建Moves，与我们多年来在发展The OAN过程中学到的知识和经验是分不开的。然而，为了专注于这个项目、提高成功概率，在迈向这一新方向的同时，我们不得不做出一些艰难的决定。



一个主要的决定就是，目前状态下的The OAN和Aion将不再是我们的核心优先工作项，因为他们目前与我们进行开发的设计平台不兼容。但是我们相信，社区以及社区对于我们的信任依然是我们长期成功的关键。因此，我们正在将资源向Moves倾斜，同时也希望社区成员能够继续与我们同行。Aion社区成员也能够参与我们想要构筑的未来。

Moves探索的是一个无人踏足的领域。这一未被覆盖的市场以及创建零工劳动者的“所有权经济（Ownership Economy）”的理念让很多人对于Moves感到非常期待。为了实现这一理想，我们的产品将建立在代币所有制和加密货币经济学的设计之上。这是一个绝对重大的机会。在全面的分析后，我们认为能够解锁这一市场理想的产品将成为这一十年最重要的科技公司之一。

Moves的愿景是我创业以来最让我感到激动的一个。零工经济在这一十年的重要性将为我们带来巨大的机会，让我们能够进入一个亟需新鲜思维的行业。

零工劳动者将很快成为全球最大的劳动群体。一款能够将他们联合成为一个经济上协同的社区，并提供工具改善他们的总体财务健康的产品，将有效地帮助这一市场找到平衡。这一机会的规模是庞大的。

要实现Moves的愿景，区块链原理和技术至关重要。虽然如此，区块链是否采用The OAN，所有权是否以Aion来表示还不清楚。

我们去年开始开发以The OAN和Aion为优先设计选择的Moves。但回过头来看，这导致了我們走上了一条错误的道路，影响了对于产品适配性的探索和对于用户问题的优先解决。我们现在已经做出调整，我们正在从第一原则的角度开发Moves，不在受到任何此前开发的内容的限制。

需要明确的是，我们追求这一战略，是因为我们相信，从长期而言，这对于我们和社区而言是更重要、更大的机会。Aion可能会变换形态，但我们非常相信这最终将给继续支持我们的人们带来价值。

不管我们的产品如何演变，我们将永远把支持我们走到今天的社区成员摆在优先位置，并对他们负责。请记住，我本人也是一名Aion持币者；除了我的个人利益，我也非常认真地对待自己对于社区、Aion持币者和员工的承诺。从创立之初，我一直非常强调诚实和透明。我们认为现在是我们最难但也最需要保持诚实和透明的时候。

我们并不清楚的知道一切是否会顺利发展。这是事实。但是，我们承诺做到：

1. 基金会不会出售或清算其Aion资金储备。
2. The OAN协议将会继续存在，并由社区和基金会共同维护。必要时，这将包括基金会为协议贡献算力和质押，以补充社区力量的不足。届时，基金会产生的所有出块奖励将会被公开“销毁”。
3. Aion将继续可以转移、交易和质押。
4. Aion的主要工具和交易所上架将继续得到支持。
5. Moves正在设计的产品理念的方向是为其用户带来基于代币的所有权。当Moves的所有权设计可以在用户中实施的时候，恰当时，Aion社区中的持币者将会有权获得一定比例的支持该系统的新数字资产。

为了让我们的团队有机会赢得这一新市场，我们必须集中精力。



考虑到这是一个新的方向，Moves将会采取“Designing In The Open（公开设计）”的原则，通过发布有关战略的博文、推特，让我们的成员、利益相关方和你们能够一同跟进我们的进展。因此，这将是最后一次用这一格式发布《开放基金会报告》，因为我们认为这一报告将不再能够完成其初衷，也不再与我们的战略吻合。我们也将不会在进行任何常规的“你问我答”（AMA）活动、Aion/OAN社交媒体更新或监测Telegram。

为了为Aion持币者创造价值，我们致力于发展Moves，为其成功做出所有必要力。未来不可知，但我们对于未来充满期待，我们希望您能够继续与我们同行！

**Matt**



# 支出

以下部分列出了基金会在截止至2020年12月31日的三个月中的法币、加密货币及Aion支出情况。基金会按照权责发生制报告以下数据，让读者了解支出发生的时点。

## 支出汇总（不含Aion）

图1显示了基金会的主要运营活动。这些运营活动是基金会管理和发展OAN开放应用公网的过程中开展的核心活动。

图1: 法币及加密货币支出汇总（不含Aion）

美元	2020 1季度	2020 2季度	2020 3季度	10月	11月	12月	2020 4季度
产品与开发	\$837,970	\$758,367	\$749,223	\$214,478	\$216,745	\$212,429	\$643,652
营销与增长	500,813	515,900	248,558	54,295	113,386	78,028	245,709
一般及行政费用	562,675	530,523	653,971	159,143	110,296	108,059	377,498
<b>总开支</b>	<b>\$1,901,458</b>	<b>\$1,804,790</b>	<b>\$1,651,752</b>	<b>\$427,916</b>	<b>\$440,427</b>	<b>\$398,516</b>	<b>\$1,266,859</b>

- 2020年第四季度的总支出较上一季度降低23%。专业服务费的减少是四季度成本节约的重要因素。
- 在2020年第四季度的总体薪酬开支中，约64%与开发和技术相关。





## Aion支出汇总

下图（图2）显示了截止至2020年12月31日的三个月中的开支情况。金额以Aion为单位，详情说明如下。

图2: Aion支出汇总

Aion	2020 1季度	2020 2季度	2020 3季度	10月	11月	12月	2020 4季度
补助和奖金奖励	669,839	-	331,250	15,629	51,560	1,200	68,389
员工激励	-	2,760,798	237,854	-	-	-	-
生态系统与技术	498,598	1,061,792	1,161,257	-	-	-	-
市场营销	2,249,310	92,511	366,685	202,706	367,271	-	569,977
<b>总开支</b>	<b>3,417,747</b>	<b>3,915,101</b>	<b>2,097,046</b>	<b>218,335</b>	<b>418,831</b>	<b>1,200</b>	<b>638,366</b>

- 2020年第四季度，基金会没有产生长期员工激励或生态及技术方面的Aion开支。这导致总体Aion支出较2020年第三季度降低70%。



# 财务状况

图3显示了截至2020年12月31日基金会的法币、流动资产和加密货币持仓（包括Aion）。

请注意，图3的余额截至2020年12月31日，由于加密货币价格的波动和运营方面的开支，这些数据不同于报告发布之日的情况。

图3: 基金会持仓

法币、流动资产及加密货币（不含Aion）	美元
法币及流动资产	\$4,860,415
加密货币	\$1,950,056
<b>总计</b>	<b>\$6,810,471</b>

图 4

AION 持仓	单位
流动 Aion	113,201,043
锁定 Aion	-
<b>总计</b>	<b>113,201,043</b>

第四季度，与网络合作伙伴之间的净投资、贷款和计提交易总计447,744 Aion。

法币和流动资产类别中包括的项目有现金、预付费用和当期应收款项。截至2020年12月31日，流通中的Aion总量为488,879,274。2018年11月30日发布的《Aion基金会报告》中描述的私人代币解锁计划（TPS）已于2020年11月完成最后一次分配。